



UNIVERSITÀ  
POLITECNICA  
DELLE MARCHE



# CONVEGNO

## SMART ENERGY MANAGEMENT 4 SMART PA

Politiche, strumenti, esperienze  
di gestione, efficienza e innovazione energetica  
per i patrimoni immobiliari e urbani pubblici

**29 settembre 2022**

ore 9.30 - 14.00

Università Politecnica delle Marche - Facoltà di Ingegneria  
Aula 160/3 - Via Brecce Bianche 12 Ancona



### PARTNER TECNICI



### PARTNER ORGANIZZAZIONE



### PARTNER COMUNICAZIONE



### PARTNER ESPOSITIVI



Partecipazione gratuita previa registrazione alla Segreteria del Convegno: [info@scuolanazionale.servizi.it](mailto:info@scuolanazionale.servizi.it)  
Consigliata mascherina FFP2 per tutti i partecipanti

**Più di 9 miliardi di euro/anno:** questo l'ammontare della **spesa sostenuta dalle PA per i consumi energetici dei propri patrimoni immobiliari e urbani** distribuiti su tutto il territorio nazionale (stima CONSIP su dati MiSE 2019). **Patrimoni, questi, oltremodo e irrazionalmente "energivori"**, considerando che ancora fino ad alcuni anni fa registravano mediamente un indice di consumo pari ad oltre 200 Kwh/m<sup>2</sup>/anno, ben superiore alla media dei patrimoni pubblici di altri paesi europei (stima "BRITA in PuBs") e che questo gap è ben lungi oggi dall'essere colmato nonostante i programmi di interventi correttivi promossi nell'ultimo decennio.

Questi dati sono emblematici di una **situazione ormai non più sostenibile** in presenza di un **contesto ambientale, economico e geopolitico europeo e mondiale** che oggi è reso ancor più critico a seguito del conflitto russo/ucraino e che **impone politiche e interventi di drastico, cogente e indifferibile efficientamento e risparmio energetico**.

**Le PA sono pertanto chiamate ad adottare di necessità un nuovo approccio "smart Energy Management oriented"** per la gestione dei propri patrimoni immobiliari e urbani e ciò, a maggior ragione, in funzione del **perseguimento degli obiettivi europei del Green Deal** previsti al 2030 e al 2050, così come dell'**utilizzo delle ingenti risorse nazionali del PNRR destinate all'efficienza e alla riqualificazione energetica del vasto parco edilizio di proprietà pubblica**, stimato in oltre un milione di beni (stima MEF Dipartimento del Tesoro, "Rapporto sui beni immobili delle Amministrazioni Pubbliche", 2021).

In questo quadro e come contributo per la definizione di **quanto più adeguate strategie di riduzione/razionalizzazione dei consumi e della spesa pubblica settoriale nazionale**, il **Convegno** intende fornire un'importante occasione di **analisi e di confronto operativo sul tema della gestione e della riqualificazione energetica dei patrimoni delle PA**, esplorando gli **aspetti tanto di complessità/criticità quanto di innovazione del mercato dei servizi di Energy Management**, mettendo a confronto i **pareri di qualificati stakeholder pubblici e privati** su temi di stretta attualità e prospettiva e presentando una serie di **significative esperienze e best practices** avviate/sviluppate direttamente sul campo, tra cui in particolare il **"Servizio Integrato Energia" per le PA** promosso attraverso la **Convenzione Consip "SIE 4"**.

### 9.30

- **Welcome coffee & registrazione**

### 10.00

- **Smart Energy Management 4 Smart PA - il contesto: tra Green Deal, PNRR e crisi geopolitica**

**Dino Latini** (invitato)

*Presidente Consiglio Regionale delle Marche*

**Maurizio Bevilacqua** (invitato)

*Preside Facoltà di Ingegneria Università Politecnica delle Marche*

**Alessandro Iacopini** (invitato)

*Direttore Generale Università Politecnica delle Marche*

**Belinda Gottardi**

*Membro Consiglio Europeo del Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia dell'UE, Sindaca di Castel Maggiore*

**Franco Tumino**

*Presidente Fondazione Scuola Nazionale Servizi*

### 10.45

- **La filiera dei servizi di Energy Management per le PA: struttura, mercato, appalti**

**Massimiliano Brugnoletti**

*Founding Partner Studio legale Brugnoletti & Associati*

**Silvano Curcio**

*Docente Sapienza Università di Roma, Direttore scientifico FMI - Facility Management Italia*

**Marco Marcatili**

*Responsabile Sviluppo & Sostenibilità Nomisma*

### 11.30

- **Esperienze di Smart Energy Management: dagli edifici, all'illuminazione pubblica, alle città**

**Silvano Bocci**

*Technical & Proposal Director Engie Servizi spa*

**Pasquale De Luca**

*Commercial Manager Area Adriatica - Sud Engie Servizi spa*

**Francesco Ferrari**

*Amministratore Delegato MDS srl*

**Alberto Giretti**

*Docente Università Politecnica delle Marche*

**Nicoletta Gozo**

*Coordinatrice Progetti Lumière&PELL - SmartItaly Goal ENEA*

### 12.45

- **Smart Energy Management 4 Smart PA - gli scenari: tra problemi aperti e prospettive di innovazione**

*Coordina Tavola rotonda:*

**Franco Tumino**

*Presidente Fondazione Scuola Nazionale Servizi*

*Intervengono:*

**Angelo Carlini**

*Presidente Assisat - Associazione Costruttori Impianti, Servizi di Efficienza Energetica, ESCo e Facility Management*

**Luca Cedola**

*Docente Sapienza Università di Roma*

**Claudio Contessa**

*Presidente VII Sezione Consiglio di Stato*

**Massimo Lemma**

*Docente Università Politecnica delle Marche*

**Fabio Serpilli**

*Rappresentante Federazione Regionale degli Ordini degli Ingegneri delle Marche*

### 14.00

- **Light lunch**
-



La **Fondazione Scuola Nazionale Servizi** ([www.scuolanazionale.servizi.it](http://www.scuolanazionale.servizi.it)) è stata costituita nel 2011 per supportare le amministrazioni pubbliche e private e le imprese operanti nel mercato dei servizi Facility Management attraverso attività di ricerca applicata e innovazione, assistenza e consulenza, didattica e formazione, progettazione europea e internazionalizzazione, pubblicazioni e banche dati. La mission della Fondazione è promuovere la conoscenza e creare valore per gli stakeholder dei servizi di Facility Management, valorizzando la cultura dell'impresa e del lavoro. In questa direzione, si caratterizza come Centro tecnico di supporto nei processi di trasformazione e innovazione nei servizi di Facility Management e come polo di riferimento per lo scambio e lo sviluppo delle conoscenze e del know how nell'ambito del mercato. L'attività di ricerca applicata viene sviluppata favorendo il dialogo tra committenti, imprese, utenti e operatori dei servizi e università per fare sì che le innovazioni diventino modelli gestionali e tecnici diffusi. Le attività di assistenza sul campo vengono svolte direttamente presso i cantieri dei servizi attraverso consulenti di provata esperienza aziendale al fine di ottimizzare le prestazioni qualitative e quantitative dei servizi erogati. La Fondazione realizza inoltre banche dati di settore per la consultazione e il trasferimento rapido delle conoscenze e cura pubblicazioni di carattere tecnico-scientifico finalizzate all'approfondimento degli aspetti chiave del mercato, all'aggiornamento professionale e allo sviluppo delle competenze manageriali. I focus di queste attività si incentrano in particolare sulla legislazione degli appalti pubblici, sulla contrattualistica dei servizi, sulla struttura e sull'organizzazione delle imprese e sulla manualistica specialistica a supporto degli operatori dei diversi servizi. Tra gli studi e le pubblicazioni si segnalano "Il Sistema 7 Passi", un modello di percorso virtuoso per gli acquisti di servizi della Pubblica Amministrazione, e "La Pagella dei Servizi", un modello utilizzabile come strumento di misura per i servizi di Facility Management. La Fondazione Scuola Nazionale Servizi è dotata di un Comitato tecnico-scientifico e di un Comitato di garanzia etico-sociale.



UNIVERSITÀ  
POLITECNICA  
DELLE MARCHE

L'**Università Politecnica delle Marche - UnivPM** ([www.univpm.it](http://www.univpm.it)), fondata nel 1969, ha sede nella città di Ancona. Alla sede centrale di Ancona, si affiancano i siti decentrati di Ascoli Piceno, Fermo, Macerata, Pesaro e San Benedetto del Tronto, dando in tal modo vita a un'intensa rete didattica diffusa su tutto il territorio della Regione. Con una vocazione prevalentemente tecnico-scientifica, ha come obiettivo primario la ricerca scientifica e la didattica ed afferma che l'attività didattica è inscindibile dall'attività di ricerca, affinché l'insegnamento sia in grado di promuovere la conoscenza scientifica e lo sviluppo del capitale umano. Persegue altresì una politica di collegamento con il territorio di riferimento contribuendo allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società mediante azioni di trasferimento tecnologico e trasferimento di sapere. L'UnivPM presenta un'ampia offerta di discipline scientifiche formando professionisti negli ambiti dell'Ingegneria, della Medicina e Chirurgia, della Biologia, dell'Economia e delle Scienze Agrarie. Attraverso la varietà degli ambiti disciplinari e dei percorsi formativi offerti, è in grado di sviluppare le competenze professionali richieste dal mondo del lavoro e valorizzare la ricerca, intesa come strumento per la creazione di nuova conoscenza. L'orientamento strategico anche alla terza missione consente all'UnivPM di trasferire tali conoscenze al territorio attraverso un dialogo costruttivo ed efficace con le imprese, le istituzioni e la società civile. L'impegno dell'UnivPM si rivolge anche alle relazioni internazionali, sostenendo progetti di mobilità all'estero per studenti, ricercatori e docenti e promuovendo relazioni internazionali nell'ambito della didattica e della ricerca.



La **Federazione Regionale degli Ordini degli Ingegneri delle Marche** ([www.fedingmarche.it](http://www.fedingmarche.it)), costituitasi nel 1976, è formata dagli Ordini degli Ingegneri delle cinque province marchigiane Ancona, Ascoli Piceno, Fermo, Macerata e Pesaro - Urbino, con lo scopo di intervenire presso i competenti organi regionali preposti alle scelte legislative e amministrative che interessano la vita economica e sociale della Regione. Rappresenta inoltre l'ideale organo di collegamento e sintesi delle attività degli Ordini provinciali nel rispetto delle loro autonomie e si propone, d'intesa con analoghi organismi regionali, per il migliore svolgimento delle attività professionali al servizio dell'interesse più generale della collettività. La Federazione agisce di intesa con gli altri analoghi organismi regionali per la soluzione dei problemi di interesse comune e può promuovere iniziative culturali, corsi di formazione, pubblicazioni, conferenze, convegni ed altre manifestazioni per l'aggiornamento degli iscritti agli Ordini provinciali. Svolge funzioni centralizzate di supporto agli Ordini-Membri su tematiche di interesse comune e può altresì offrire agli Ordini-Membri ed ai loro associati i propri servizi e la propria assistenza in campo organizzativo, giuridico ed amministrativo. Il Consiglio della Federazione favorisce ed implementa le finalità della Federazione ed in particolare: promuove iniziative di consulenza amministrativa e giuridica nonché di informazione; promuove e cura i rapporti con gli analoghi organismi di rappresentanza regionale delle altre professioni, nonché con le rappresentanze regionali delle altre forze sociali; promuove e cura i rapporti con gli organismi di rappresentanza della categoria a livello regionale e nazionale; promuove ed attua l'aggiornamento professionale degli iscritti ai vari Ordini-Membri.